

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

Molėtų r. kūno kultūros ir sporto centras

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Mindaugas Kildišius

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2021-01-20 Nr. _____

(data)

Molėtai

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Molėtų r. kūno kultūros ir sporto centro (toliau – Sporto centras) direktoriaus pareigas pradėjau vykdyti nuo 2020-01-02. Vykdydamas pareigas, vadovavausi Sporto centro nuostatais, 2019-2020 m.m. veiklos programa, 2020 m. vidaus veiklos audito rekomendacijomis, 2020 m. direktoriui nustatytomis užduotimis ir kitais neformaliojo švietimo įstaigoms privalomais teisės aktais.

Kadangi Sporto centro strateginis planas buvo pasibaigęs, sudariau darbo grupę 2020-2022 m. strateginio plano parengimui ir vadovavau jos darbui. Į darbo grupę buvo įtrauka visa Sporto centro bendruomenė (moksleiviai, moksleivių tėvai, mokytojai, administracijos darbuotojai, socialiniai partneriai, viso 13 narių). Molėtų r. savivaldybės administracijos Kultūros ir švietimo skyriaus vedėjo 2020-07-29 įsakymu Nr. V-31 strategijai buvo pritarta. Nuo šiol siekiame mūsų bendros vizijos. Besimokantis, nuolatos atsinaujinantis vaikų ir bendruomenės poreikius tenkinantis Sporto centras.

Nustatėme prioritetinius tikslus:

- I. Gerinti neformaliojo švietimo paslaugų kokybę;
- II. Didinti neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą ir įvairovę;
- III. Stiprinti bendradarbiavimą;

Žvelgiant į 2020 m. įvykdytus darbus, galima konstatuoti, kad Sporto centro 2019-2020 m.m. veiklos programa, priemonės numatytos 2020-2022 m. strateginiame plane ir visos 2020 m. vidaus veiklos audito rekomendacijos buvo įvykdytos. Negalėjome įvykdyti tik dalies numatytų Lietuvos moksleivių žaidynių tvarkaraščio, dėl COVID-19 pandemijos. Tačiau įgyvendinome neplanuotų ir labai svarbių Sporto centro plėtrai priemonių.

Viena iš didžiausių pastarųjų metų problemų Sporto centre buvo, mokinių skaičiaus

mažėjimas, ypatingai mergaičių, taip pat mokinių kurie gyvena Molėtų r. skaičiaus mažėjimas, sporto šakų įvairovės ir fizinio aktyvumo suaugusiems trūkumas. Per 2020 m. veiklos metus pavyko šias problemas išspręsti. Nuo 2020 m. rugsėjo 1 d. Sporto centrą pradėjo lankyti 269 mokiniai (+81), iš jų mergaičių 115 (+54), Molėtų r. gyvenančių moksleivių 68 (+33).

Sumažinome aptarnaujančio personalo ir padidinome mokytojų skaičių. Taip siekiame, kad daugiau lėšų būtų skirta tiesiogiai neformaliojo švietimo ugdymo prieinamumui, jo veiklų tobulinimui.

Neformalusis ugdymas

- Įdiegėme ir naudojame elektroninį dienyną;
- Vykdomė 5 sporto šakų sportininkų ugdymo programas: rankinio, krepšinio, lengvosios atletikos, teniso, aerobines gimnastikos. Iš viso 18 sportinio ugdymo grupių. Viena krepšinio grupė sukomplektuota Giedraičių Antano Jaroševičiaus gimnazijoje.
- Vykdomė 3 sporto šakų (krepšinio, rankinio, fitness-aerobika) vaikų ir suaugusių fizinio aktyvumo užsiėmimus. Iš viso 7 grupės. Viena krepšinio grupė taip pat sukomplektuota Giedraičių Antano Jaroševičiaus gimnazijoje. Sporto centro fizinio aktyvumo pratybas lanko 105 vaikai ir suaugusieji.
- Įvykdytos 7 vaikų vasaros stovyklos. Viena iš jų visiems Molėtų r. pradinukams.
- Visi neformaliojo švietimo mokytojai aprūpinti planšetiniais kompiuteriais su internetiniu ryšiu, sportiniu inventoriu;
- Keturios sporto centro vaikų grupės aprūpintos nauja sportine apranga;
- Surengtas seminaras Molėtų r. mokytojams „Žmogaus anatomija, biomechanika ir treniravimo klaidos“;
- Mokytojai tobulino bendrąsias ir specialiąsias kompetencijas. Dalyvavo 35 seminaruose, mokymuose.
- Bendradarbiavome su Lietuvos rankinio trenerių asociacija organizuojant 3 talentingų rankinio žaidėjų stovyklą „Rankinio mozaika“. Šiose stovyklose savo kvalifikaciją tobulino 3 mūsų rankinio treneriai. Meistriškumą tobulino 3 mūsų moksleiviai.

SC administravimas

- Patvirtinome naujus Sporto centro nuostatus;
- Patvirtinome naują 2020-2022 m. strateginį planą;
- Atnaujino ir parengėme 11 naujų sporto centro veiklų reglamentuojančių tvarkos aprašų;
- Gavome akreditaciją dėl jaunimo savanoriškos tarnybos;
- Parengėme 7 paraiškas projektiniam finansavimui gauti;
- Atlikome sporto centro veiklos kokybės įšivertinimą ir išorinį vertinimą;
- Atlikome sporto centro veiklos ir kokybės apklausą, jos duomenys naudoti rengiant strateginį planą;
- Pateikėme ir įgyvendino sporto centro veiklos vidaus audito ataskaitoje (Nr. E-3, 2020-07-07), įgyvendinimo priemonių planą (Nr.E7-13 2020-07-07);
- Išleisti 255 sporto centro direktoriaus įsakymai. Iš jų 69 personalo klausimais, 72 komandiruočių klausimais, 114 veiklos klausimais. Išsiųsta 131 raštas. Sudarytos 25 turto nuomos sutartys.
- Vykdomė du konkursus į neformaliojo švietimo mokytojo pareigas.
- Įdiegėme elektroninę sporto bazių nuomos prieigą. Teniso kortuose įdiegėme išmanią įėjimo/išėjimo sistemą.
- Paruošėme ir išplatino (visoms Lietuvos sporto organizacijoms) sporto centro teikiamų

paslaugų katalogą. Priėmėme kitų rajonų sporto organizacijų- krepšinio ir futbolo stovyklas.

- Sukūrėme naują sporto centro www.moletusportas.lt internetinę svetainę. Naudojamos „Facebook“ ir „Instagram“ paskyros;
- Sukūrėme naują www.moletukrepsinis.lt krepšinio internetinę svetainę su integruotu elektroniniu krepšinio protokolu;
- Organizavome darbuotojų vasaros išskylą su baidarėmis (komandos formavimas);

SC renginiai

- Vykdėme Lietuvos mokinių žaidynes, tarpzonines krepšinio 3x3 varžybas. Dalyvavo 6 vaikinių ir 5 merginų komandos iš Vilniaus, Panevėžio, Ukmergės, Širvintų, Švenčionių, Molėtų r. mokyklų, viso 55 dalyviai;
- Vykdėme Molėtų r. mokyklų žaidynes, stalo teniso ir smiginio varžybas. Dalyvavo 6 vaikinių ir 4 merginų komandos, viso 26 dalyviai. „Drąsūs, Stiprūs, Vikrūs“ varžybose dalyvavo 4 komandos, 56 dalyviai;
- Vykdėme Molėtų r. moksleivių lengvosios atletikos pavasario kroso varžybas. Dalyvavo 170 mokinių;
- Vykdėme Molėtų r. pradinių klasių mokyklų krepšinio 3x3 varžybas. Dalyvavo 6 komandos, 30 dalyvių;
- Vykdėme Molėtų r. vyrų krepšinio pirmenybes, kuriose dalyvavo 12 komandų, 170 dalyvių;
- Vykdėme Molėtų r. atvirą rankinio čempionatą. Dalyvavo 5 komandos, 60 dalyvių;
- Vykdėme Molėtų r. XIII-ąsias seniūnijų sporto žaidynes. Dalyvavo 5-kių seniūnijų komandos: Alanta, Giedraičiai, Suginčiai, Giedraičiai, Dubingiai, viso 104 dalyviai;
- Mindūnų žiemos žūklės ir Užgavėnių šventė, organizavome 5 sporto rungtis. 95 dalyviai;
- Vykdėme 29-ąjį Molėtų krašto laikraščio „Vilnis“ krepšinio čempionatą. Dalyvavo 11 komandų, 160 dalyvių;
- Organizavome netradicinį, naują renginį „Be Actyve Night“, kuriame buvo organizuota krepšinio 3x3 turnyras, bėgimas „Molėtai Bėga 2020“, teniso turnyras, merginų futbolo turnyras, karate, aerobika, „Zumba“, linijinių šokių pasirodymai. Sportiniame renginyje dalyvavo 342 dalyviai.
- Kartu su VšĮ „Plento taurė“ organizavome Lietuvos dviračių plento „Molėtai – Ukmergė 2020“ varžybas.

Sporto centro viešinimas

- Atnaujinome Sporto centro logotipą;
- Pastatėme reklaminį standą šalia sporto centro;
- Molėtų sportas Facebook paskyroje buvo paskelbtos 334 naujienas. Sukūrėme ir pasidalinome 85 informacinius plakatus, įkėlėme 1242 nuotraukas, 13 video įrašų, sukūrėme 3 video filmukus, „Instagram“ paskyroje paviėšino 31 naujieną;
- Molėtų krepšinis Facebook paskyroje paskelbėme 120 naujienų. Sukūrėme ir pasidalinome 42 informaciniais plakatais, įkėlėme 529 nuotraukas;
- internetinėje svetainėje www.moletukrepsinis.lt parašėme 13 informacinių straipsnių. Pilnai suvedėme Molėtų sporto centro vykdomų krepšinio čempionatų rungtynių statistiką iš 53 rungtynių, sukūrėme 170 žaidėjų anketų.
- interneto svetainėje www.moletusportas.lt parašėme 46 informacinius straipsnius, paskelbėme 29 renginius, sukūrėme 53 vidinius puslapius, juose įkelti 48 „Word“ failai.
- Molėtų krašto laikraštyje „Vilnis“ išspausdinta 39 straipsniai.

Sporto bazių priežiūra, atnaujinimas

- Siekiant labiau reprezentuoti Sporto centrą pastatėme 3 vėliavų stiebus;
- Pakeitėme visas sporto salės (Ažuolų g. 10) apšvietimo lempas į modernias LED lempas, nudažėme sijas, pakeitėme senas kėdės sportininkams.
- Suremontavome sporto salės (Statybininkų g. 9) vėdinimo sistemos oro paėmimo angą, nutinkuota ir nudažyta siena, padarėme dėžės sporto inventoriui susidėti.
- Atnaujino teniso kortų sieną. Įdiegėme įėjimo/išėjimo elektroninę sistemą.
- Imtynių salę perdarėme į universalią fitnes-aerobikos sporto salę. Nupirkome naują sporto inventorių.
- Vykdomė ledo aikštelės priežiūrą.

SC finansavimas

Molėtų r. savivaldybė:

- 2019 m. patvirtintas biudžetas 310500 eur.
- 2020 m. patvirtintas biudžetas 265200 eur.

Projektai:

2019 m.

- Vaikų vasaros poilsio organizavimo 3 programos. Molėtų savivaldybė 2900,00 eur;
 - Gamtosauginis projektas „Mes rūšiuojam“, rinkta elektrotechnikos atliekos 3,66 eur;
 - Mobilūs futbolo vartai. Lietuvos futbolo federacija 1120,00 eur;
- Bendra 2019 m. projektų vertė 4023,66 eur.

2020 m.

- Įgyvendinamas Sporto rėmimo fondo finansuojamas projektas SRF-FAV-2020-1-0089 „Fizinio aktyvumo plėtra Molėtų rajono savivaldybėje skatinant aerobikos ir fitneso, rankinio bei krepšinio sporto šakų masiškumą“. Projekto vertė 88143,20 eur.;
 - Įgyvendintas projektas finansuojamas Lietuvos asociacijos „Sportas visiems“ „Be Active Night“ Projekto vertė 6153,40 eur.;
 - Įgyvendinti 5 vasaros stovyklų projektai finansuojami Molėtų r. savivaldybės. Projektų vertė 13150,00 eur.;
- Bendra visų 2020 m. projektų vertė 107446,6 eur.

Pajamos už paslaugas:

- 2019 m. pajamos už paslaugas 11186,46 eur.;
- 2020 m. pajamos už paslaugas 14539,00 eur.

Parama

- 2019 m. parama sporto centrai 174,31 eur.
- 2020 m. parama sporto centrai 2525,33 eur.

Vadovo kompetencijų ugdymas:

- Mokiausi pagal higienos įgūdžių bendrąją ir specialiąją programą;
- Išlaikiau darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais žinių tikrinimo testą;
- Mokiausi „Įmonių, įstaigų ir organizacijų vadovų ir atsakingų asmenų priešgaisrinės saugos mokymuose“, išlaikiau baigiamąjį egzaminą;
- Dalyvavau seminare „Savivaldus ir personalizuotas mokymasis“;
- Dalyvavau seminare „Žmogaus anatomija, biomechanika ir treniravimo klaidos“;
- Dalyvavau mokymuose „Lietuvos savivaldybių viešųjų sporto paslaugų teikėjų kompetencijų ugdymas“.

II SKYRIUS
METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti kokybišką ir efektyvų mokyklos veiklos valdymą bei teikiamų paslaugų kokybę.	<p>Parengti 2020-2022 m. strateginį veiklos planą.</p> <p>Atlikti sporto paslaugų vartotojų ir paslaugų kokybės apklausą.</p>	<p>Parengtas 2020-2022 m. strateginis veiklos planas</p> <p>Atliktas tyrimas. 90 proc. paslaugų vartotojų paslaugas vertina gerai ir l. gerai.</p>	<p>Parengtas ir patvirtintas 2020-2022 m. strateginis veiklos planas.</p> <p>Atlikta apklausa. 53% Paslaugų kokybė tenkina. 32% Neturi Nuomonės.</p>
1.2. Didinti mokyklos paslaugų prieinamumą	<p>Atnaujinti sporto centro internetinę svetainę, pritaikant ją operatyviam sporto bazių nuomos poreikiam.</p> <p>Sporto programų plėtra (Lengvoji atletika, aerobika, fitness, fizinis aktyvumas)</p> <p>Tapti akredituota savanorių priimančia organizacija</p>	<p>Atnaujinta sporto centro internetinė svetainė.</p> <p>Įdiegta elektroninė sporto bazių nuomos prieiga.</p> <p>Įgyvendinta 1 (viena) nauja sporto programa</p> <p>Gauta akreditacija</p>	<p>Sukurtos dvi naujos internetinės svetainės, www.moletusportas.lt ir www.moletukrepsinis.lt</p> <p>Įdiegta ir veikia el. sporto bazių nuomos prieiga. Teniso kortų įėjimo/išėjimo elektroninė sistema</p> <p>Pradėjome vykdyti dvi naujų sporto šakų sportinio ugdymo programas (Aerobinė gimnastika ir lengvoji atletika).</p> <p>Sporto centras akredituota organizacija galinti priimti jaunimą savanoriškai tarnybai.</p>

1.3. Gauti papildomų lėšų mokyklos veiklai	Paruošti ir pateikti paraiškas.	Pateikta 2 paraiškos. Pritraukta ne mažiau 10 tūkst. Eur. papildomų lėšų.	Pateikta 7 paraiškos projektiniam finansavimui gauti. Finansuota 6 projektai. Visų projektų bendra suma 107 446,60 eur. Projekto finansuojamo iš Sporto rėmimo fondo trukmė 26 mėn.
1.4. Organizuoti tradicinius ir naujus sporto renginius visuomenei	Surengti nauji ir tradiciniai sporto renginiai	Surengtas bėgimas „Molėtai bėga“, dviračių žygis, „Seniūnijų žaidynės“	Surengta: bėgimas „Molėtai bėga 2020“ , Lietuvos dviračių plento taurė, seniūnijų žaidynės. Organizuota ir daugiau metinėse užduotyse nenumatytų sportinių renginių.
1.5. Tinkamai prižiūrėti sporto bazę	Sutvarkyti sporto sales	Pakeista 50 % sporto salės (Ažuolų g. 10) šviestuvų. Suremontuota sporto salės (Statybininkų g.9) vėdinimo sistemos oro paėmimo anga, nutinkuota ir nudažyta siena.	Pakeista 100% šviestuvų. Nudažytos sijos, pakeistos senos kėdės sportininkams. Suremontuota sporto salės vėdinimo sistemos oro paėmimo anga, nutinkuota ir nudažyta siena. Padarytos inventoriaus susidėjimo dėžės.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Nėra	
2.2.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Parengti ir patvirtinti nauji Sporto centro nuostatai	Atnaujintas teisinis reglamentavimas, aiškesnės veiklos procedūros.
3.2. Vasaros stovykla Molėtų r. pradinukams. Pradinukų 3x3 krepšinio turnyras.	Daugėja vasara užimtų ir sportuojančių vaikų. Pritraukiami vaikai lankyti sporto centro sporto šakų programas.
3.3. Atliktas sporto centro veiklos kokybės įsivertinimas ir išorinis vertinimas;	Tai leidžia nustatyti Sporto centro būklę, analizuoti, prognozuoti kaitą bei vertinti vykdomų priemonių įtaką strateginiams tikslams pasiekti. Taip pat planuoti galimas intervencijas ugdymo proceso kokybei gerinti.
3.4. Surengtas netradicinis sporto renginys "Be Active Night".	Organizavome netradicinį, naują renginį, kuriame dalyvavo 342 įvairaus amžiaus sporto mėgėjai iš visos Lietuvos. Tai stiprina sporto centro įvaizdį, kaip organizacijos, kuri geba organizuoti didelius sporto renginius ir suteikia Molėtų r. gyventojams bei svečiams aktyviai leisti laisvalaikį. Tuo pačiu įgyvendiname nuostatuose ir strateginiame plane išskeltus uždavinius.
3.5. Sporto bazės atnaujinimas	Imtynių salė perdaryta į universalią fitness-aerobikos salę. Nupirkta naujo sporto inventoriaus. Šios salės paskirtis leidžia įvairinti moksleivių ugdymo programų ir suaugusių fizinio aktyvumo užsiėmimų turinį. Sporto salės (Statybininkų g. 9) problema, kur susidėti sporto inventorių, panaikinta. Įrengta sporto inventoriaus dėžės.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Vadovavimo, projektų valdymo.
7.2. Sporto renginių organizavimo.

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1.		
8.2.		
8.3.		
8.4.		
8.5.		

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

(mokykloje – mokyklos tarybos
(data)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

Susipažinau.

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)